KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI
SUMATERA UTARA
(North Sumatera Chamber of Commerce and Industry)
Jl. Setia Budi, Komplek Pertokoan NCC. blok C. No. 7
Medan 20122 Telp. 0857 6606 9369 Email.
Kadinsumut18@gmail.com

CONFIDENTIAL

SURAT REKOMENDASI

Yang bertanda-tangan di bawah ini :

1.	Nama	:	Khairul Mahalli
2.	Tempat / Tanggal lahir	:	Hamparan Perak, 3 September 1964
3.	Jabatan	:	Ketua Umum Kadin Sumatera Utara
4.	Alamat	:	JL.Setia Budi, Komplek Pertokoan NCC. Blok C. No 7 Medan – Propinsi Sumatera Utara.

Atas nama Kamar Dagang dan Industri Sumatera Utara (KADIN SUMUT)

memberikan Rekomendasi atas nama yang tersebut di bawah ini ;

1.	Nama	:	Kh.Dr. Muhammad Sontang Sihotang, S.Si, M.Si
2.	Jabatan di Program	:	Koordinator Tim Riset Rekayasa Sosial Dorongan Teknologi " Hilirisasi & Model Bisnis Keuangan Air Minum Terapi Berkalsium Berbasis Limbah Tulang Ikan Berdampak"
3.	Tempat / Tanggal lahir	:	Tanjung Putus - Langkat / 13 Maret 1968
4.	Alamat	:	Jalan Sei Batu Gingging, Pasar X, Gang Pasar Melintang 1 - No.48 B - Kel. Medan Merdeka, Kec. Medan Baru, Kodya Medan – Propinsi Sumatera Utara (20154)

adalah benar Saudara Kh. Dr. Muhammad Sontang Sihotang, S.Si, M.Si yang juga sebagai Ketua Komite R&D Pemberdayaan Sosial Ekonomi Masyarakat Pesisir KADIN SUMUT.

Sehubungan dengan rencana pengembangan kajian mengenai "Hilirisasi & Model Bisnis Keuangan Air Minum Terapi Berkalsium dari Proses Pengolahan Limbah Tulang Ikan Berdampak" sebagaimana tercantum dalam Surat Undangan Diskusi Persiapan Laporan Kemajuan Nomor 4285/B/DST/UN3.DRI/PT./2026 dari Universitas Airlangga, Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Sumatera Utara memberikan apresiasi setinggi-tingginya dan dukungan penuh terhadap keberlanjutan program inovatif ini. Sebagai wadah dan penyalur aspirasi dunia usaha, KADIN Sumatera Utara menilai bahwa proyek rekayasa sosial dan ekonomi circular yang dipimpin oleh Kh. Dr. Muhamamd Sontang Sihotang, S.Si., M.Si memiliki potensi ekonomi bernilai tinggi, bernilai guna lingkungan sehingga mendukung Pemerintah dalam Program Zero Waste, serta berdampak nyata bagi masyarakat luas.

Beberapa poin penting yang menjadi dasar Rekomendasi KADIN Sumatera Utara meliputi :

Dukungan Komersialisasi & Hilirisasi Industri KADIN Sumatera Utara siap menjembatani hasil riset dan Inovasi Air Minum Terapi Berkalsium berbasis Limbah Tulang Ikan agar terintegrasi dengan ekosistem industri nasional, khususnya di sektor manufaktur makanan / minuman kesehatan serta pengolahan limbah ramah dan mesra lingkungan (eco green friendly environment).

Penguatan Jejaring Bisnis Mancanegara (Ekspansi Pasar Malaysia) KADIN Sumatera Utara menyambut baik langkah Strategis Tim Riset Rekayasa Sosial USU yang telah membawa proyek rekayasa sosial ini ke tingkat Internasional melalui penguatan kolaborasi dengan pihak Kedutaan Besar Republik Indonesia (KBRI) Malaysia serta mitra industri strategis di Malaysia, yaitu :Ruza Resources Manufacturing Sdn. Bhd. (HQ RUZA) Ruza Agrotech Sdn. Bhd. (Kulim, Kedah, Malaysia).

KADIN SU berkomitmen untuk terus mendorong perluasan investasi, kemitraan rantai pasok (supply chain), serta business matching antar pengusaha Sumatera Utara dan Kedah / Malaysia.

Penguatan Model Bisnis Keuangan dan Kemitraan Akademis-Industri Melalui sinergi riset bersama Universitas Airlangga (di bawah koordinasi Ketua Tim Prof. Dra. Ec. Dyah Wulan Sari, M.Ec.Dev., Ph.D.), KADIN SU meyakini bahwa Model Bisnis Keuangan yang dirancang akan memberikan skema yang solutif, berkelanjutan (sustainable), dan layak investasi (bankable) bagi para pelaku usaha di Sumatera Utara dan regional ASEAN dan secara umum mendukung Program Internasional realisasi ke-17 Indicator Sustainable Development Goals (SDG’s) Programme.

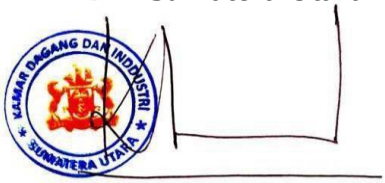
CONFIDENTIAL

PERNYATAAN REKOMENDASI Atas dasar pertimbangan di atas, KADIN Sumatera Utara secara resmi merekomendasikan dan mendukung penuh pelaksanaan program Hilirisasi & Model Bisnis Keuangan Air Minum Terapi Berkalsium Berbasis Limbah Tulang Ikan agar dapat difasilitasi, dikembangkan dan diaplikasikan dalam skala industri nasional maupun pasar ekspor.

Demikian Surat Rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya demi kemajuan industri berorientasi Inovasi dan kesejahteraan masyarakat.

Dibuat di : Medan,
Pada tanggal : 3 1 Oktober 2026.

Yang Memberikan Rekomendasi,
KADIN Sumatera Utara



Khairul Mahalli
Ketua Umum

CONFIDENTIAL